



北海道メジャーグループプロジェクト 2022 キックオフ

私たちがよりよい未来をつくるための「指標」とは？
ー地域のSDGs指標をつくろうー
地域指標をつくることの意義と実際



2022年 7 月 23 日（土）
一般財団法人CSOネットワーク
事務局長・理事 長谷川 雅子





本日のお話

1. 自己紹介
2. 地域との出会いと地域指標
3. 地域目標・指標づくり
4. 目標・指標づくりの意義





一般財団法人CSOネットワーク

<https://www.csonj.org/>

- 1999年 設立
- 2011年 一般財団法人化
- ビジョン「一人一人の尊厳が保障される公正で持続可能な社会の実現」
- ミッション「公正で持続可能な社会に向けた価値ある取り組みを見出し、マルチステークホルダーの参画による社会課題解決を促す」



CSOネットワークの活動

■ 企業の責任あるビジネスの推進・支援

- CSR、ESG、SDGs、人権尊重等にもとづく責任あるビジネスの促進・支援
- 中小企業のサステナブル経営の実践と普及
- 海外組織との連携

■ 持続可能な地域づくり

- 目標・指標づくりを通じたコミュニティ支援
- 調査や研修等を通じた、行政や企業等地域の様々なステークホルダー支援

■ 市民社会の強化

- 持続可能な市民社会のための人材育成・情報提供
- ネットワークづくり・参画

■ プログラム評価の実践と普及

- 有用かつ健全な評価文化の推進





1. 自己紹介



長谷川 雅子（はせがわ まさこ）

一般財団法人CSOネットワーク
事務局長・理事

大学卒業後、1985年横浜市役所に社会福祉職として入庁。
在阪NGO 公益社団法人アジア協会アジア友の会にて、海外プロジェクト
担当。2010年CSOネットワークに入職し、持続可能な地域づくり調査を
きっかけに、参加型・循環型の地域づくりのサポートに取り組んでいる。
横浜市立大学非常勤講師。公共政策博士。



CSOネットワーク(2022)『私たちの未来を紡ぐ
「コミュニティ指標」』



第2回静岡SDGsフォーラム
(2022年3月)



CSOネットワークYouTubeチャンネルより
(2022年5月公開)



本日のお話

1. 自己紹介
2. **地域や地域指標との出会い**
3. 地域目標・指標づくり
4. 目標・指標づくりの意義





2. 地域との出会いと地域指標

地域との出会い

- 震災後の福島有機農家の支援（2011～）
- 地域の構造的な問題の中の輝く地域の取組みに注目
- 持続可能な地域づくりの事例訪問調査を開始



福島県喜多方市山都 本木上堰



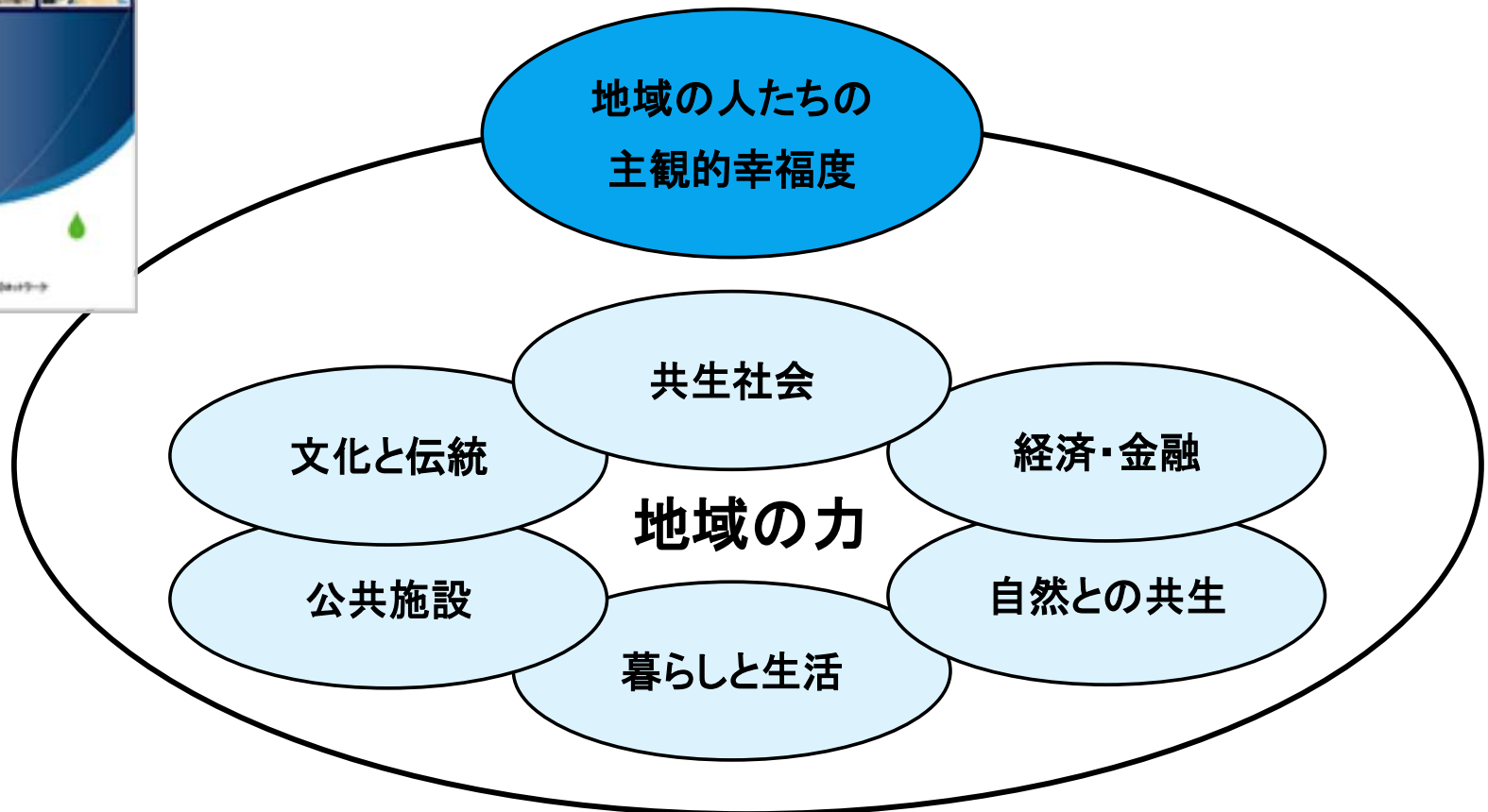
福島県二本松市東和 大豆なプログラム



山形県白鷹町しらたかノラの会



輝く地域に共通する要素を抽出 「地域の力 診断ツール」の開発



66の指標を6つの分野に分類
主観的満足度の問いも設け、指標との関係をチェック

2. 診断指標の一覧表

分野	項目	指標
1. 共生社会 (地域の人々による 参画と協力)	地域運営組織 (自治会・NPOなど)	1 あなたが暮らす地域で積極的に活動している地域運営組織 (自治会・NPOなど)はどれくらいありますか
		2 地域運営組織(自治会・NPOなど)に女性や若者が積極的に 参加していますか
	ボランティア活動、 相互扶助	3 地域内で地域活動(ボランティア活動など)が 盛んに行われていますか
		4 困った時に相談できる人がまわりにいる、 または相談できる場所がありますか
	行政と住民組織の 協働関係	5 あなたが暮らす自治体では地域住民の要望を反映させる 仕組みがあると思いますか
		6 自治体の住民の要望を聞く仕組みでは、住民の多様性 (女性、障害者、外国人等)への配慮がなされていると思いますか。
		7 地域づくりに関して住民が自治体に対して積極的な 働きかけを行っていますか
	地域の安全、治安	8 あなたが暮らす地域は治安の面で安全だと思いますか
		9 消防団の活動は活発だと思いますか
	外部との交流、 受け入れ、発信	10 都市(都市の場合は農山村)に居住する人々との 交流活動は盛んだと思いますか
		11 新たな移住者など地域外の人々を受け入れる仕組みや 人が存在していますか
		12 自治体あるいは地域の団体は外部に地域の取り組みを 積極的に発信していますか
2. 経済・金融・産業 (地域内経済循環)	経済格差	13 あなたが暮らす地域で所得の格差はどのくらいありますか
	金融機関	14 あなたはどんな金融機関を利用していますか。 (地域金融機関の利用度合い) ①大手都市銀行/ゆうちょ銀行/インターネットバンク ②地域金融(地方銀行、農協、地域信用金庫等)
		15 あなたが暮らす地域に雇用の機会は多いですか
	雇用、持続的な収入	16 地域で起業などの新たなビジネスチャンスをしやすい 環境は整っていますか
		17 商工業・サービス業などの後継者は決まっていることが多いですか
	地域の循環経済	18 地域内の商店(全国チェーンではない商店)で 買い物をする人が多いですか

分野	項目	指標
2. 経済・金融・産業 (地域内経済循環)	地域の循環経済	19 地域内で農業・商業・製造業の連携が盛んですか (地域の一次産品を地域で加工し販売していますか)
	女性の経済活動	20 女性による経済活動が活発ですか (地域の経済活動に女性が直接的に関わっていますか)
	地域ブランド・特産品	21 住民が主導する地域独自の商品開発が盛んですか
	自然資本を 活かした産業	22 地域営農を守る制度・取り組みがありますか。
		23 農林水産業の後継者はいますか
		24 あなたが暮らす自治体には、新たに農林水産業で働こうとする 人々を支援する独自の制度がありますか
		25 地域資源を生かした、外部の人を惹きつける地域独自の取り組みが ありますか(グリーンツーリズム、マラソン大会など)
	3. 自然との共生 (地域環境の 保持・保全)	26 有機農業・環境保全農業(生態系に配慮した農業)は盛んですか
		27 家庭菜園・市民農園などに親しみ食べものを作る人々は どれくらいいますか
		28 里山保全の活動が盛んですか
		29 林業では間伐材の利用や広葉樹の植樹など持続性に 配慮していますか
		30 持続可能性に配慮した漁業が行われていますか
		31 地域の自然資源を生かした自然エネルギー開発の取り組みは 盛んですか(風力、太陽光、地熱エネルギーなど)
3. 自然との共生 (地域環境の 保持・保全)	自然環境	32 景観を保存する取り組みをしていますか (花の植栽や伝統的な建造物の保全など)
		33 リサイクル・リユース活動は盛んですか
		34 土壌を豊かにする取り組みが活発ですか (地域資源を利用した堆肥作りや化学肥料の削減など)
	土地・土壌	35 耕作放棄地を減らす活動が盛んですか
		36 高齢者が元気に働いたり活動したりする場所や仕組みがありますか
	4. 暮らしと生活 (すべての人々の 豊かな暮らし)	37 一人暮らしの高齢者を見守る人や仕組みがありますか

2. 診断指標の一覧表

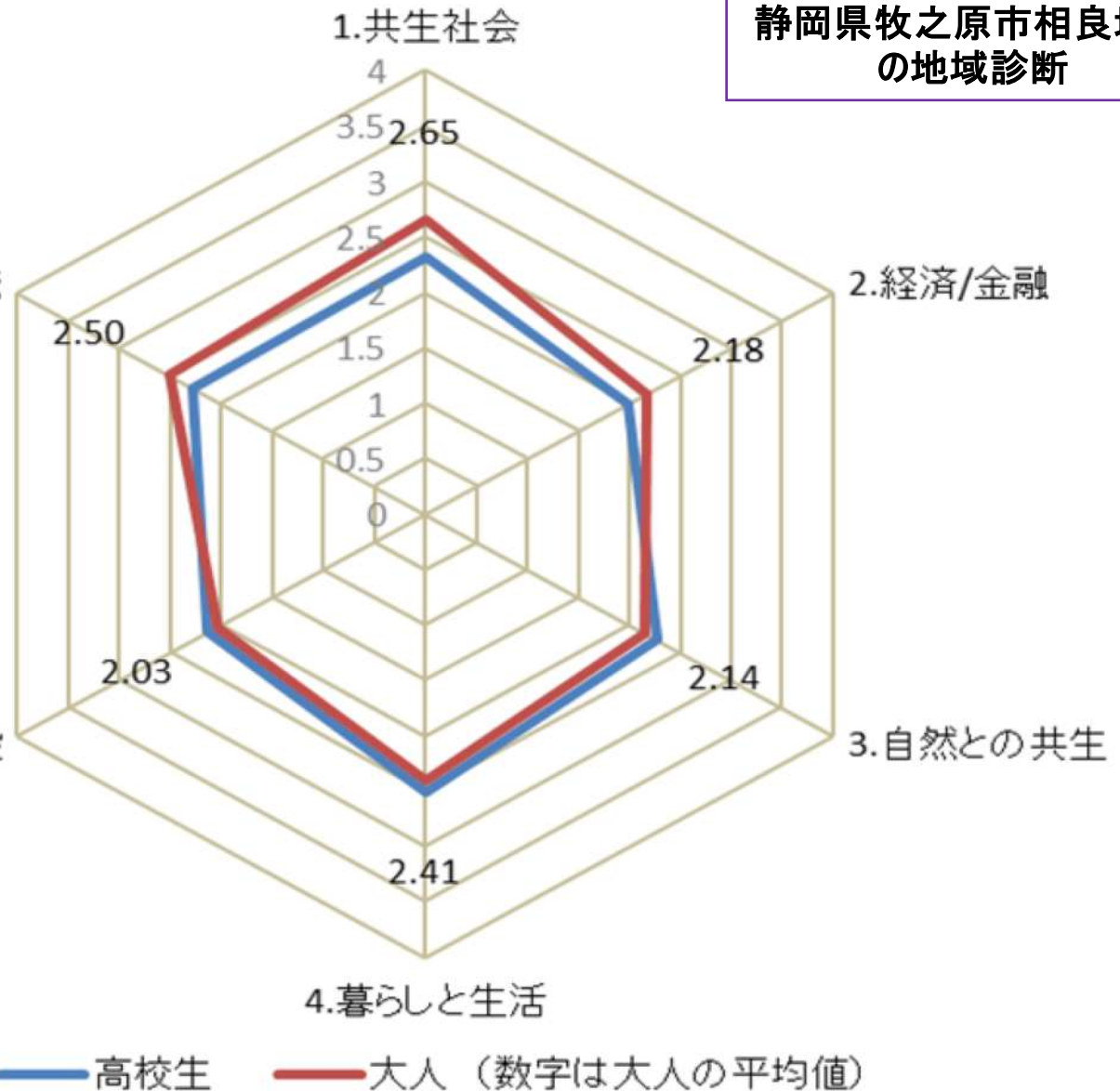
分野	項目	指標	
4. 暮らしと生活 (すべての人々の豊かな暮らし)	健康	38	日常的な病気や怪我に対応できる施設がありますか
		39	①地域内の平均寿命は全国平均と比べて高い方だと思いますか (1が不明な場合は下記2へ) ②地域内で病気やけが等の予防に関する取り組みが盛んですか
	教育	40	生涯学習など自発的に学ぶ機会・施設が十分ありますか
		41	あなたが暮らす市町村では小学校の統廃合が進んでいると思いますか
		42	地域で子どもを育てていく環境が整っていると思いますか
	社会的弱者	43	障害者に暮らしやすい地域づくりが進められていますか
	人の移動	44	あなたのまわりに「ターナー者(地元出身ではない方)」はいますか
		45	地域づくりに関わる外部人材(地域おこし協力隊、集落支援員など)はいますか
		46	行政の取り組み以外に、新規就農者などに対して農業等の専門的技術や農山村生活のアドバイスを行う仕組みや人が存在していますか
5. 公共施設・設備 (持続可能な暮らしの支え)	公共交通・移動手段	47	移動に際して公共交通はどれくらい整備され、どれくらい利用されていますか
		48	日常的な買い物や外出が困難な人をサポートする制度や助け合いはあると思いますか
		49	自転車をどのくらい利用しますか(都市向けの質問)
	地域の拠点	50	住民が自発的な活動を行う際に利用できる施設が近くにありますか
		51	図書館、公民館、児童館等の公共施設は活発に利用されていますか
		52	地域活動の中心となっている施設等がありますか
	エネルギー	53	地域内でエネルギーの自給に関する取り組みが行われていますか、またはそのような取り組みに向けた議論が行われていますか
	水路	54	水路やため池など農業用水確保のための維持整備を担う仕組みや組織がありますか
	災害対策	55	地域住民による防災への取り組みがありますか

分野	項目	指標	
	その他	56	空き家状況が把握され、利活用を促進する取り組みがありますか
6. 文化・伝統 (文化・伝統の保存と継承)	文化遺産の保存継承	57	有形文化財(建物や施設)の保存活動がありますか
		58	無形文化財(民話の語り部や踊り等)の継承活動がありますか
		59	地域の祭や伝統行事は盛んですか
	スポーツ・芸術	60	住民が参加できるスポーツ・芸術の施設や組織などがありますか
		61	他の地域の人々が参加し交流できるようなスポーツ・芸術・食等のイベントや組織がありますか
	食文化	62	伝統的な食材や郷土料理等食文化の保存・継承活動はありますか
	風習・知恵	63	暮らしに根付いた昔からの手仕事や知恵の保存・継承が行われていますか
		64	世代間や異業種が交流しコミュニケーションをとる場はありますか
	文化・伝統の教育・情報発信	65	地域の自然や伝統的知識・技術等の地域資源を、地域内で普及・教育・共有するような取り組みがなされていますか
		66	地域外の人々に、地域の歴史・文化・伝統を伝える取り組みがありますか(情報発信)
7. 主観的幸福度 (生活への満足度と将来への希望)		67	現在の地域での生活にどのくらい満足していますか
		68	地域に対して愛着を感じていますか
		69	地域に対してどのくらい誇りをもっていますか
		70	現在の地域に住み続けたいですか
		71	子ども達にもこの地域に住み続けてほしいですか
		72	あなたの考える幸せな地域とはどのような地域ですか。具体的に教えてください



「地域の力診断ツール」持続可能性の 視点からの **地域の現状の可視化**

静岡県牧之原市相良地区
の地域診断



6.文化と伝統

2.経済/金融

5.公共施設

3.自然との共生

4.暮らしと生活

高校生

大人 (数字は大人の平均値)



牧之原市相良地区ワークショップ



地域の力診断ツールワークショップとその役割

How?

地域の多様な人による**自己診断と共有**

＜参加者の声＞
地域の力を俯瞰的に
見ることができた...

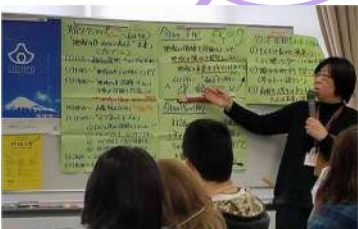
What?

持続可能性の観点から重要と思われるポイント（**指標**）
について**地域の現状**を評価しそれを可視化する**ツール**

Why?

可視化による**気づき**を踏まえて**新たな取組み**を生み出す

＜具体的な取組み＞
夏祭りの高校生ブース・
複数の地域グループ設立

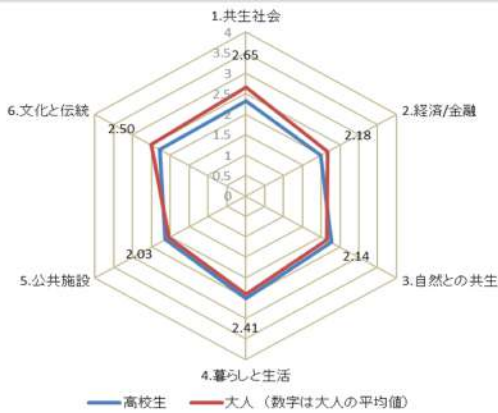


A large group of people, including students and staff, are posed for a group photo in a room with large windows. Many individuals are holding pink and yellow balloons. In the foreground, there is a large, round, light-colored wooden table. The group is arranged in several rows, with some people standing and others sitting or kneeling. The atmosphere appears festive and celebratory.

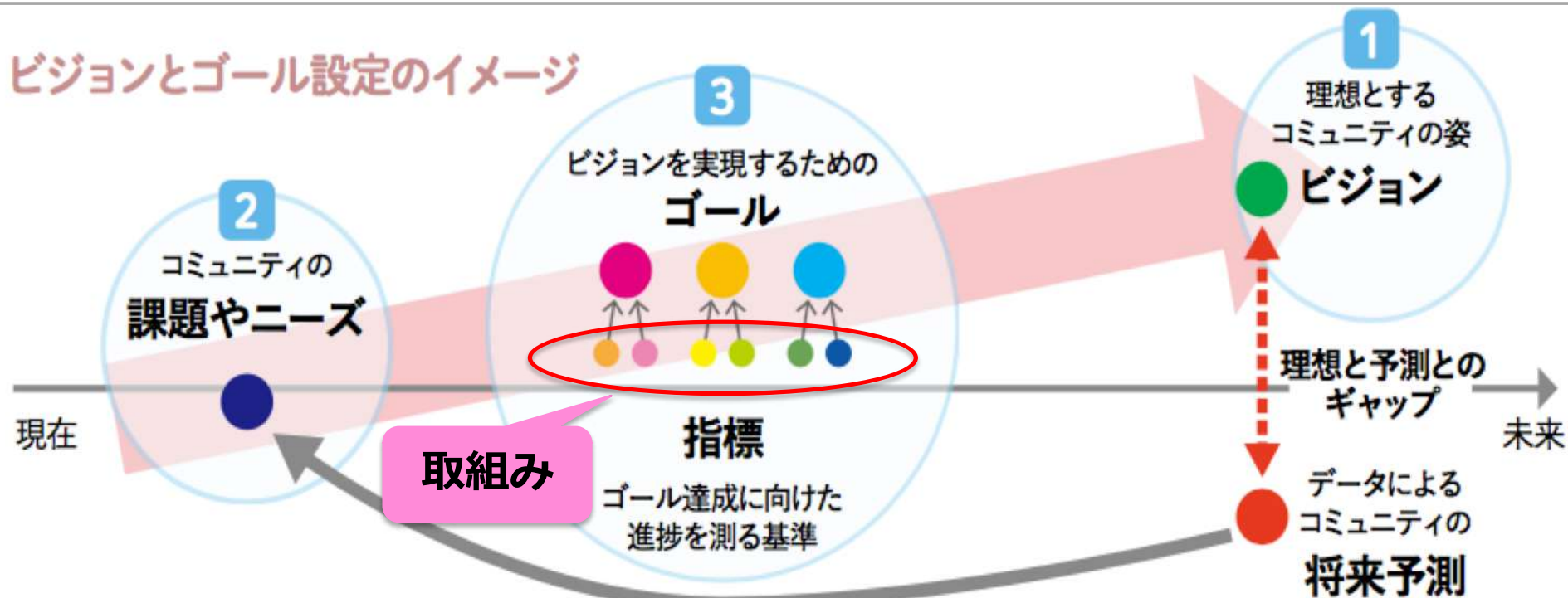
[illegible]



地域の現状に気づくことに加えて 将来像の共有から考える



ビジョンとゴール設定のイメージ



黒部市社会福祉協議会 総務課 経営戦略係 小柴徳明氏作成の図を参考にCSOネットワーク作成



本日のお話

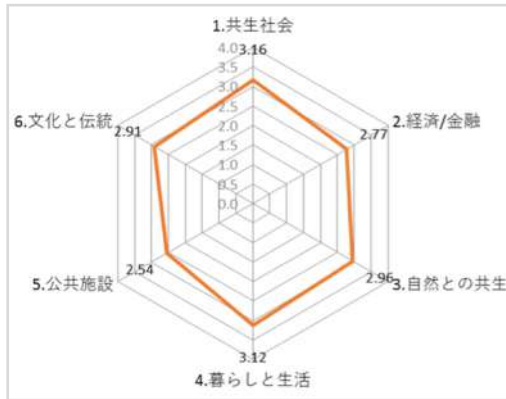
1. 自己紹介
2. 地域との出会いと地域指標
- 3. 地域目標・指標づくり**
4. 目標・指標づくりの意義





富山県黒部市での 3. 地域目標・指標づくり

黒部市大布施地区診断チャート
(2017年6月)



黒部市大布施地区ワークショップ (2017.6)



黒部市地域福祉活動計画策定ワークショップ (2018) 15





SDGsの策定方法にならって

多様な人々の参画

オープンで透明性のある議論

課題に即した目標

貧困、紛争、気候変動、感染症。。人類は、これまでになかったような数多くの課題に直面しています。このままでは、人類が安定してこの世界で暮らし続けることができなくなると心配されています。そんな危機感から、**世界中のさまざまな立場の人々が話し合い、課題を整理し、解決方法を考え、2030年までに達成すべき具体的な目標を立てました。**それが「**持続可能な開発目標 (Sustainable Development Goals : SDGs)**」です。(日本ユニセフ協会「SDGs CLUB」<https://www.unicef.or.jp/kodomo/sdgs/about/>)



SDGsが大切にしている価値

日本政府によるSDGsの実施原則

普遍性

包摂性
(多様性)

統合性

誰一人取り残さない(Leave No One Behind)

参画型

透明性
説明責任

変
革

黒部の福祉を良くする活動計画 黒部市地域福祉活動計画(2019-23年度)

5 GOALS for 黒部



黒部の福祉を良くする活動計画

Kurobe Social Welfare Action Plan

2019年度 — 2023年度



この活動計画は、「お互いさまの社会の実現」を目指し民間の福祉活動団体や活動者が、ここから5年間、何を目標(ゴール)にどんなこと(ターゲット)に力を入れて取り組んでいくのかを示すものです。なお、本計画は「第3次黒部市地域福祉活動計画」をわかりやすくまとめたものです。

作成:第3次黒部市地域福祉活動計画策定委員会 事務局:社会福祉法人 黒部市社会福祉協議会



Vision

お互いさまの社会の実現に向けて

Mission

誰もが安心して暮らせるやさしい福祉のまちづくりの推進

地域福祉に関わる全ての団体や人々と共に目指す5の目標と15の取り組み



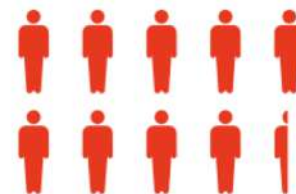


データによる課題の可視化



5 GOALS for 黒部で
解決したい課題について知ってください。

- 黒部市の人口は1990年～2015年の間に**6.3%**減少
- 2020年には**40,000**人を割り込むと言われている
- 高齢化率も、全国平均を**3.9**ポイント上回っている



人口減少や高齢化に伴って、ボランティア活動も減少

ボランティア団体数は過去5年間で**11%減**

ボランティア参加者数は過去5年間で**20%減**

■ 第3次黒部市地域福祉計画 (P17)



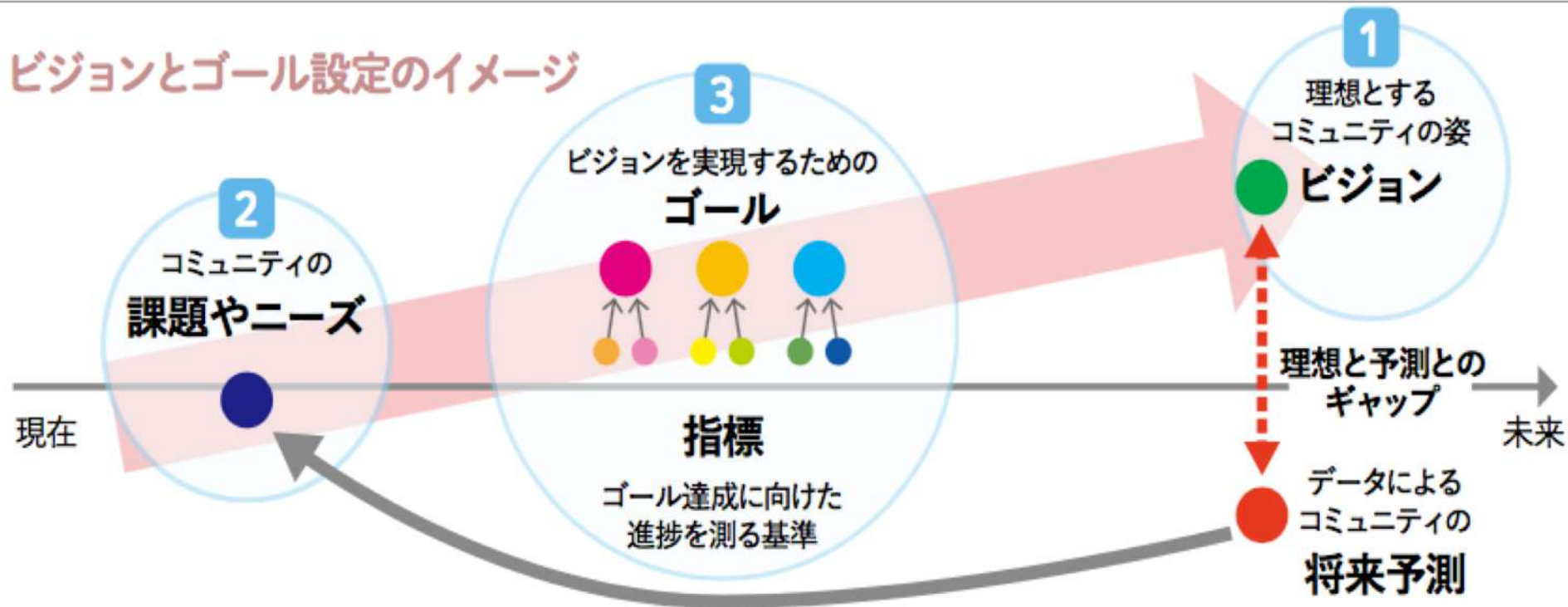
活動人口を
増やそう

地域で活動する人を増やし、
地域の担い手を育てる

➡ 詳しく見る



目標は将来像と課題とのギャップから



黒部市社会福祉協議会 総務課 経営戦略係 小柴徳明氏作成の図を参考にCSOネットワーク作成

指標は、目標達成に向けた地域の進捗を測る基準



SDGsの 目標とターゲットと指標

17の目標



169のターゲット

232の指標

- 11.3 2030年までに、包摂的かつ持続可能な都市化を促進し、全ての国々の参加型、包摂的かつ持続可能な人間居住計画・管理の能力を強化する。
By 2030, enhance inclusive and sustainable urbanization and capacity for participatory, integrated and sustainable human settlement planning and management in all countries

グローバル指標	Global Indicator
11.3.1 人口増加率と土地利用率の比率 Ratio of land consumption rate to population growth rate	▼
11.3.2 定期的かつ民主的に運営されている都市計画及び管理に、市民社会が直接参加する仕組みがある都市の割合 Proportion of cities with a direct participation structure of civil society in urban planning and management that operate regularly and democratically	▼

目標11のターゲット

「11-1」のように数字で示されるものは、それぞれの項目の達成目標を示しています
「11-a」のようにアルファベットで示されるものは、実現のための方法を示しています

11-1

2030年までに、すべての人が、**住むのに十分に安全な家に、安い値段で住むことができ、基本的なサービスが使えるようにし、都市の貧しい人びとが住む地域（スラム）の状況をよくする。**

11-2

2030年までに、女性や子ども、障害のある人、お年寄りなど、**弱い立場にある人びとが必要としていることを特によく考え、公共の交通手段を広げるなどして、すべての人が、安い値段で、安全に、持続可能な交通手段を使えるようにする。**



11-3

2030年までに、**だれも取り残さない持続可能なまちづくりをすすめる。すべての国で、だれもが参加できる形で持続可能なまちづくりを計画し実行できるような能力を高める。**

指標は、目標達成に向けた地域の進捗を測る基準



↓指標名クリックで詳細データ表示

ダッシュ

1
活動人口を増やそう

活動人口を増やそう



市民の
地域活動への参加度



地域への
関心度



活動の
マッチング度

2
話すことから
はじめよう

話すことから
はじめよう

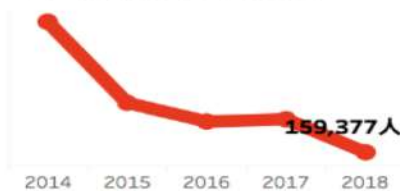


学ぶ機会の
充実度

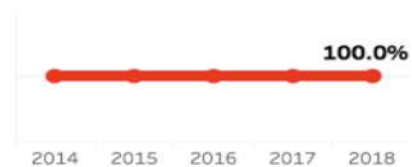


集い度

1-1 地区公民館の利用者数



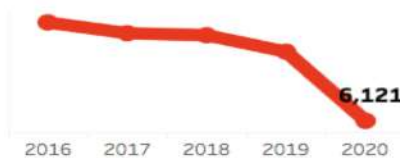
1-2 民生委員児童委員の改選期における充足率



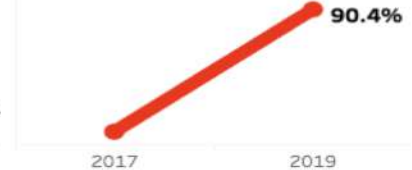
1-3. 市民の地域

※2

1-4 黒部市社会福祉協議会HP訪問者数



1-5 広報誌「福祉くるべ」の既読割合



1-6. ボランティア、地域活動の募集に対する参加人数

※準備中

1-7. 地域イベントにおける世代間交流プログラム数

※準備中

2-1. 地域支援者、ボランティア向けの研修参加者数

※準備中

2-2. 小地域単位（地区）でのサロン（集いの場）の開催回数

※準備中



5GOALS Tableau部

kurobecity, Toyama, Japan

フォローする

複数の Viz 11

お気に入り 0

フォロー中 0

フォロワー 3



Goal4-指標1 参加の機会充実度
5GOALS Tableau部

☆ 0 👁 128



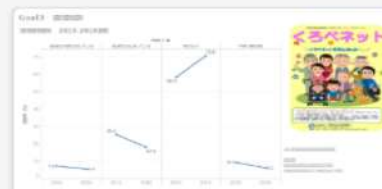
黒部5GOALS全体ダッシュボード
5GOALS Tableau部

☆ 0 👁 839



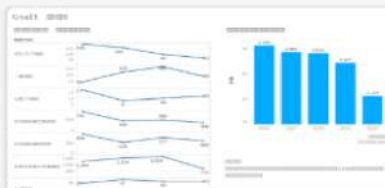
Goal4-指標2 福祉・社会教育の充実度
5GOALS Tableau部

☆ 0 👁 143



Goal3-指標1 福祉への理解度
5GOALS Tableau部

☆ 0 👁 43



Goal3-指標2 気づく力度
5GOALS Tableau部

☆ 0 👁 54



Goal3-指標3 身近な支え度
5GOALS Tableau部

☆ 0 👁 57



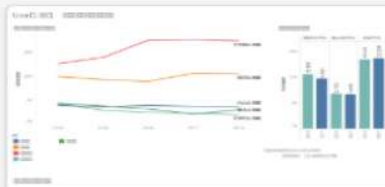
Goal5-指標1 連携度
5GOALS Tableau部

☆ 0 👁 178



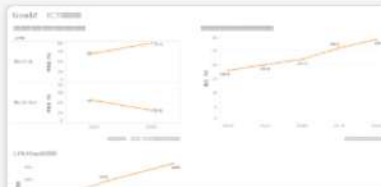
Goal5-指標2 助け合い度
5GOALS Tableau部

☆ 0 👁 139



Goal1-指標1 市民の地域活動への参加度
5GOALS Tableau部

☆ 0 👁 193



Goal2-指標3 ICTの利活用度
5GOALS Tableau部

☆ 0 👁 118

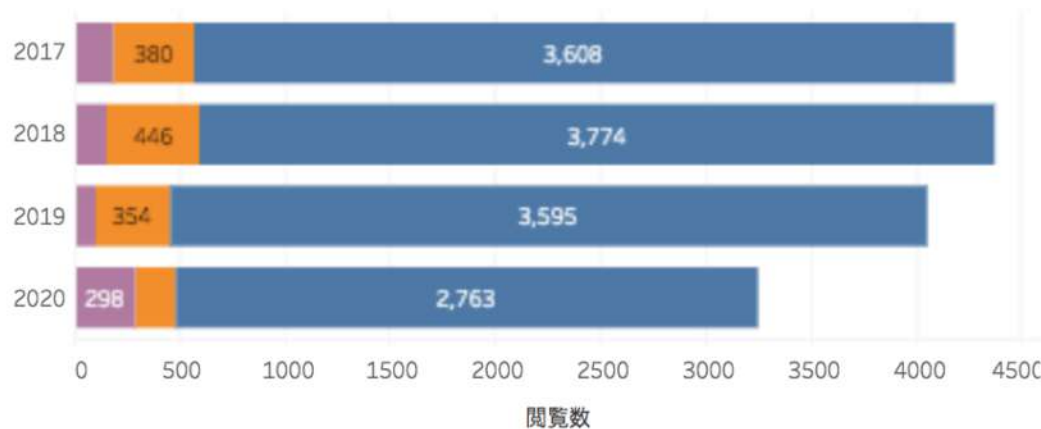


Goal1-指標2 地域への関心度
5GOALS Tableau部

☆ 0 👁 138

Goal1-指標2 地域への関心度

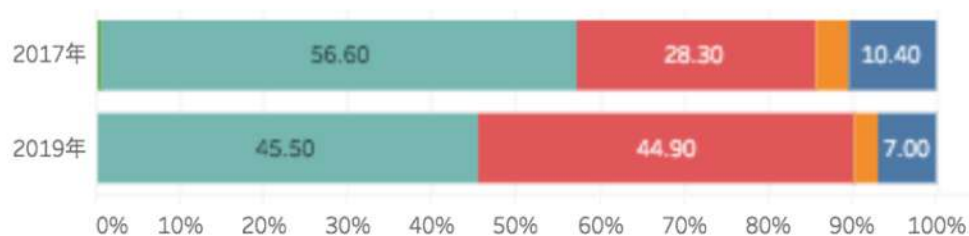
黒部社協ホームページ コーナー別閲覧数



ページ

- 地域福祉活動計画
- ボランティア情報
- トップページ

広報誌「福祉くるべ」の既読割合



頻度

- ほとんど読んでいない
- まったく読んでいない
- 時々読んでいる
- 毎号読んでいる
- 無回答

黒部社協ホームページ訪問者数



黒部社協ホームページアナリティクスから抽出

出典：黒部市社会福祉協議会 2017、2019年度シンクタンク事業調査



さらにその先に目指したい姿として。。
目標値による進捗の評価

C.A.N. Dashboard Example: Poverty

ダッシュボードの例：貧困



Goal Area:
Our Basic Needs Are Met

ゴール：基本的ニーズ

指標	5年間の 初期値	最近の値	目標値	進捗	目標値に向 かってる？
貧困率	13% in 2015	11% in 2019	10% in 2020		



さらにその先に目指したい姿として。。
目標値による進捗の評価

Collaboration Example: Kindergarten Readiness

幼稚園児の小学校入学への準備状態



Goal Area:
We Achieve Our Full Potential

ゴール: 可能性の実現

指標	5年間の 初期値	最近の値	目標値	進捗	目標値に向 かってる？
小学校入学への 準備状態	41% in 2015	50% in 2019	70% by 2023	 BETTER	



さらにその先に目指したい姿として。。
指標の進捗を踏まえた改善

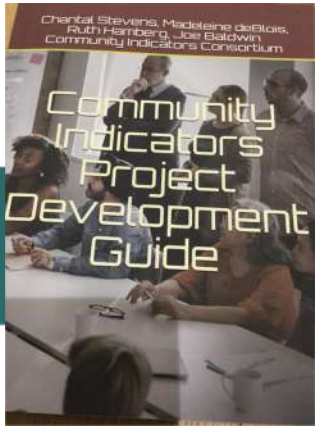
ゴール達成に向けたプログラム創出



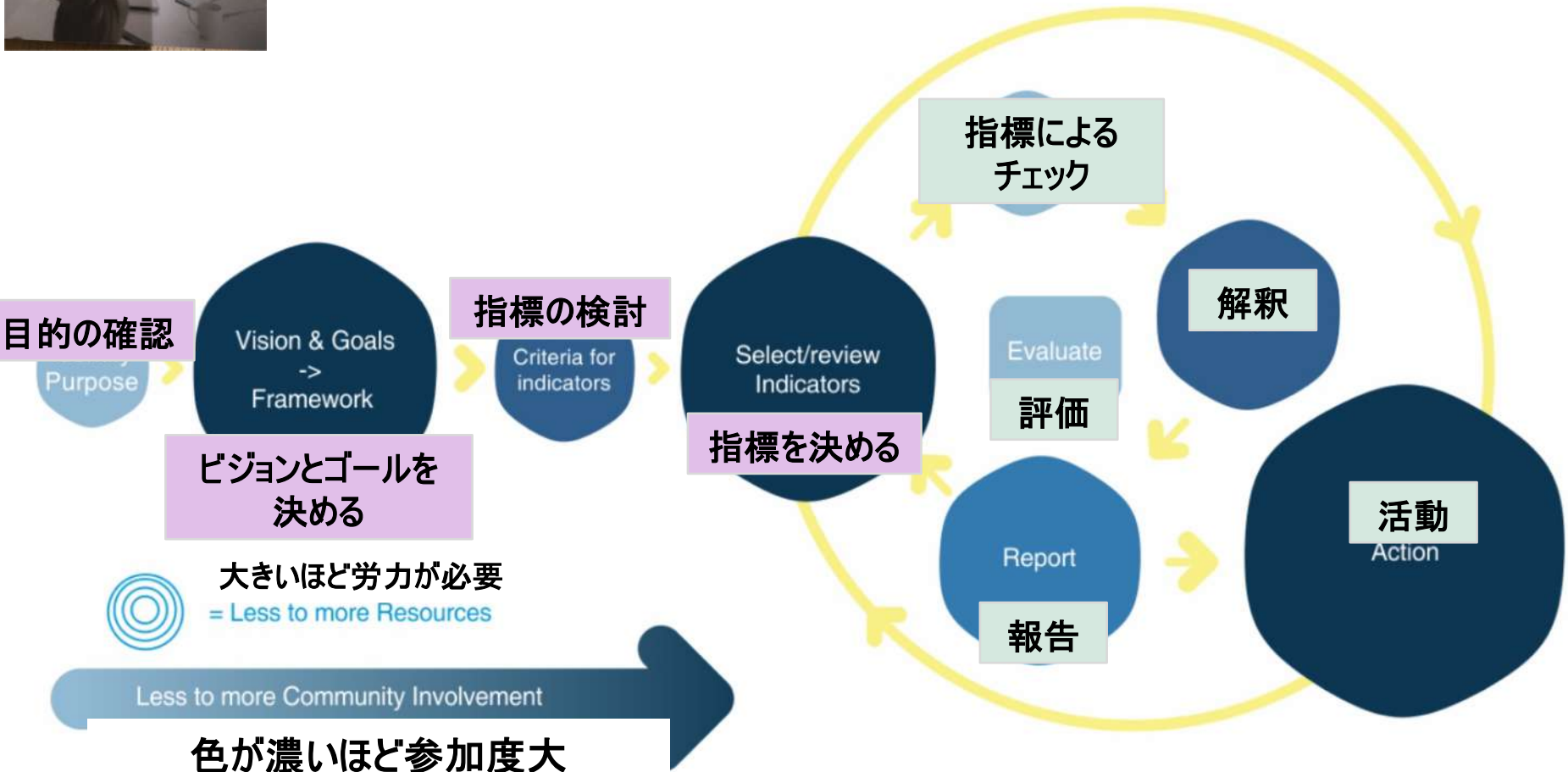
6歳までの成功の取り組み
2000日の旅



地域(コミュニティ)指標の作成手順



Community Indicators Development Process





本日のお話

1. 自己紹介
2. 地域との出会いと地域指標
3. 地域目標・指標づくり
- 4. 目標・指標づくりの意義**





4. 地域指標とその役割

What?

地域の目指す姿に向けてつくった地域目標の進捗の観点から地域を測り可視化するツール

How?

地域の多様な人の参加のもと策定、共有、自己診断

Why?

目標の達成に向けた地域の進捗を測り
取組みの改善や拡大に生かす



地域指標の意義

聴きあおう
未来を照らす
あなたの言葉
わたしの言葉



北海道メジャーグループプロジェクト 2020

共有

- ・ビジョン・目標・指標
- ・地域に関する情報（強み・課題・ニーズ）

行動

- ・地域の活動

振り返り

- ・活動結果・成果
- ・指標で地域の現状を測り可視化

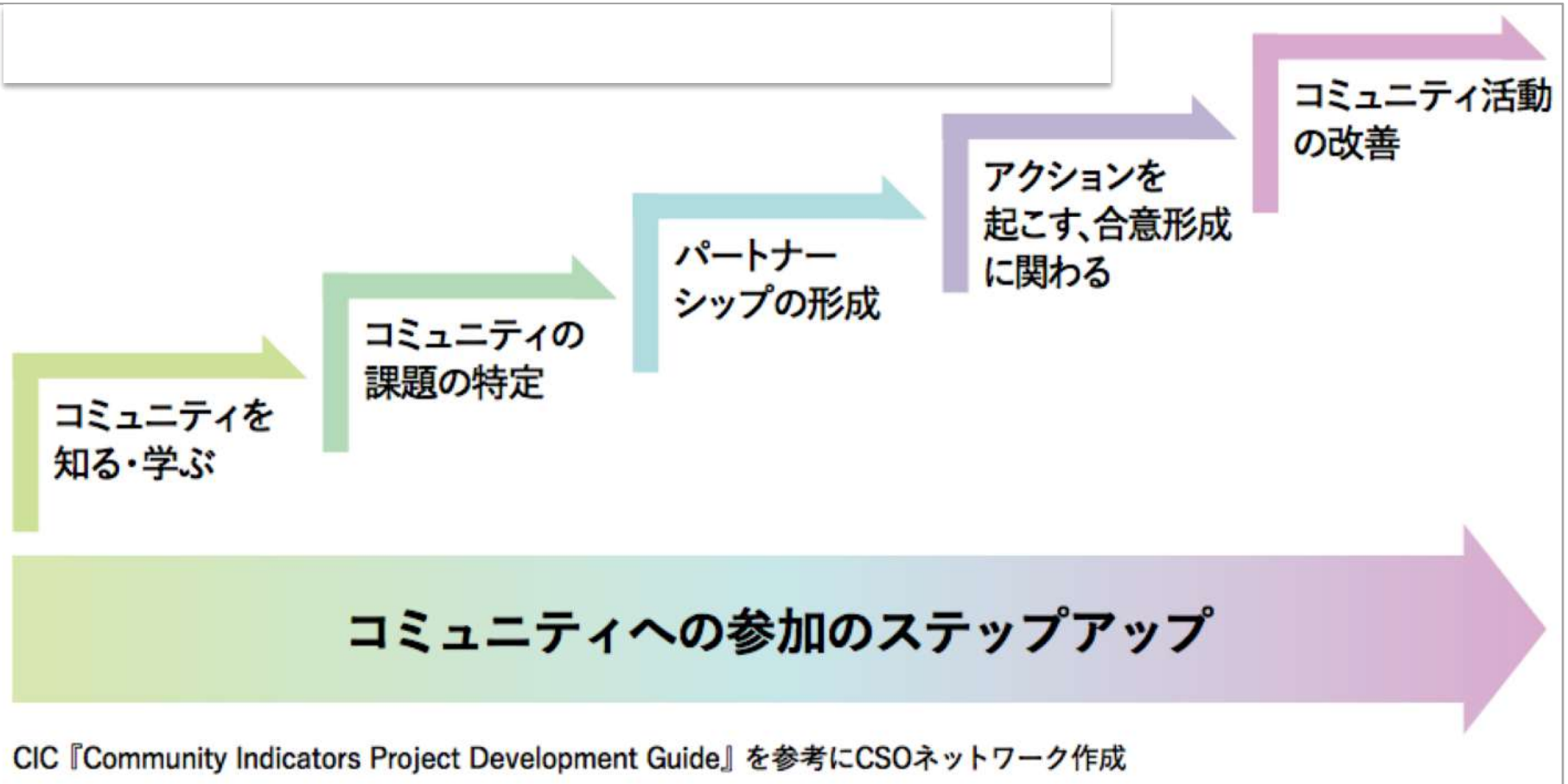
改善

- ・目標達成のために必要な活動の検討
- ・（指標の改善）

地域指標の活用によりコミュニティをつなぎ合わせる



目標・指標づくりは コミュニティへの参加の階段





ご清聴ありがとうございました。

一般財団法人CSOネットワーク

長谷川雅子

mhasegawa@csonj.org